

KCLA

Kenniscentrum voor Logistiek & Automatisering

— Logistiek & Automatisering B.V. —



**Lean: makkelijker
gezegd dan gedaan?**

www.kcla.nl

KOG systems 2008

Inhoud

- **Even voorstellen**
- **Lean in vogelvlucht**
- **Probleemstelling**
- **OHW (voorbeeld)**
- **Rol van ERP**
- **Afsluiting**
- **Vragen**

Even voorstellen....

- Ir. Remco Moesker, adviseur KCLA
- Groep onafhankelijke organisatieadviseurs
- Afkomstig uit en gericht op productiebedrijven in het MKB
- Niet alleen adviseren, ook implementeren (wij schrijven – liefst- geen rapporten)
- Praktijkgerichte, no-nonsense benadering, met focus op resultaatverbetering

Even voorstellen....

Doel KCLA: ontzorgen

Hoe ?



**Oplossen ERP
vraagstukken**



**Oplossen technische
ICT-vraagstukken**

- **single point of contact**
- **one-stop shopping point**

Lean in vogelvlucht

- **Gericht op elimineren van verspillingen in processen**
- **Verspilling: alle activiteiten die geen waarde toevoegen voor de klant**
- **Streeft naar doorstroming / flow op de productievloer (pull)**
- **Proces van continu verbeteren (Kaizen)**

Probleemstelling

- Draag geen water naar de zee
- De klant is koning
- Wees het slimste jongetje van de klas

Waarom is het werken volgens de principes van Lean niet zo eenvoudig als het klinkt?

8 soorten verspilling

- Overproductie
- Wachtijd
- Transporttijd
- **Voorraden en onderhandenwerk**
- **Gebrekkige procesinrichting**
- Onnodige bewegingen
- Gebrekkig & overdreven werk
- Niet voldoen aan exacte klantbehoefte

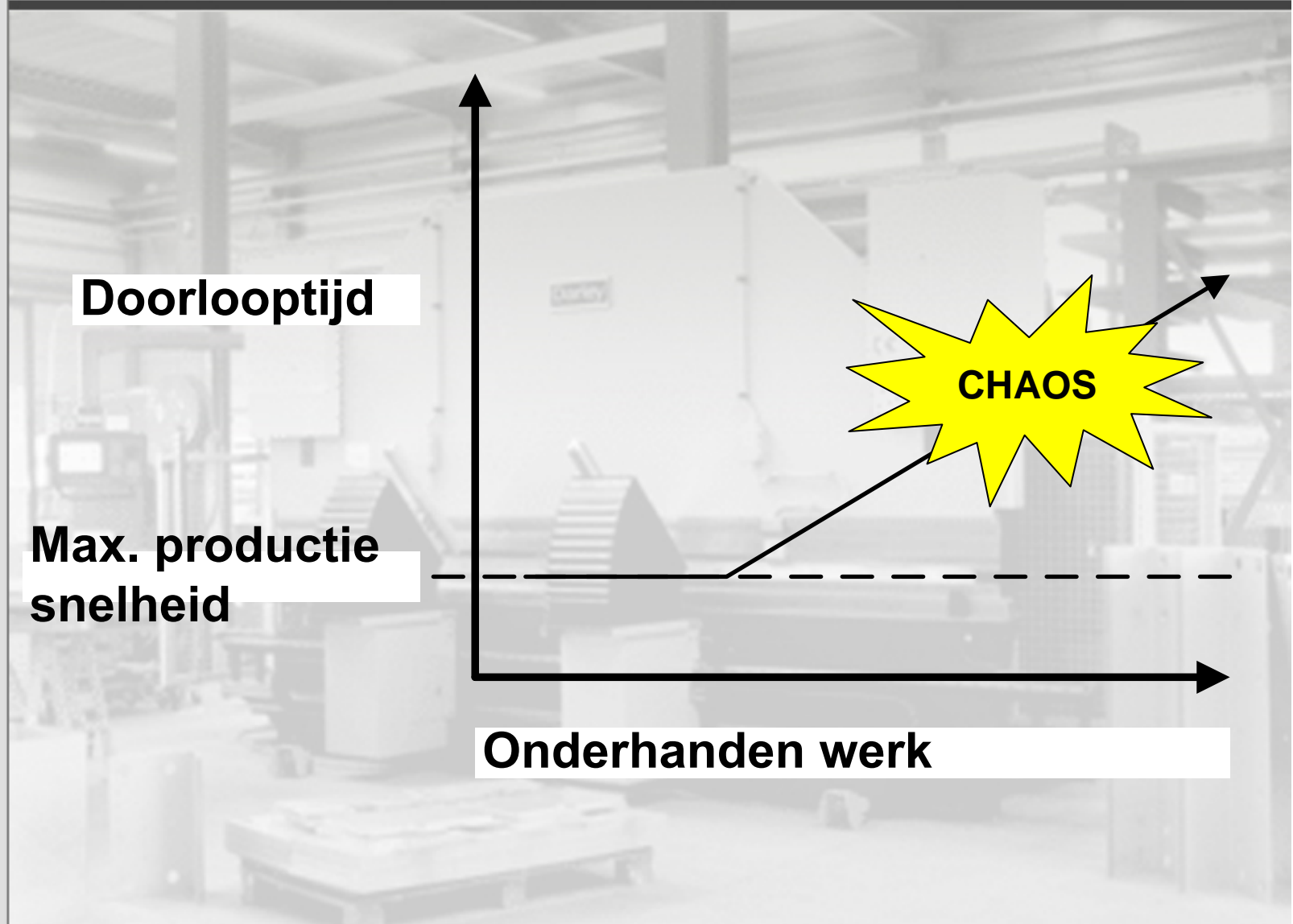
Relatie OHW en doorlooptijd

Doorlooptijd =

Onderhanden werk

Productiesnelheid

Relatie OHW en chaos



Chaos



Inzicht en overzicht

**Machine
1**

**Machine
2**

**Machine
3**

**Machine
4**

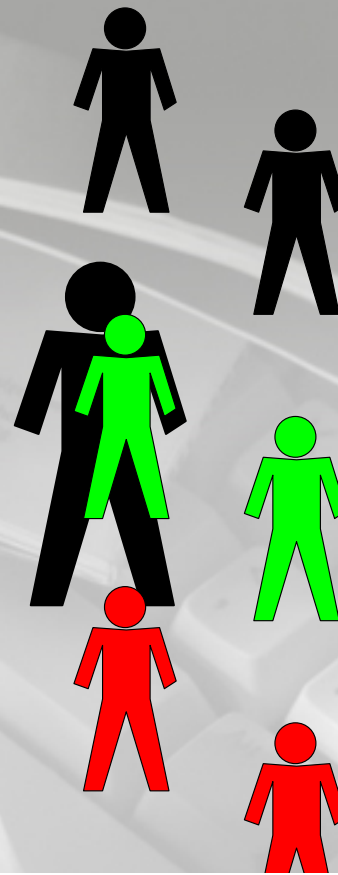
**Product
A**

**Product
B**

**Product
C**

**Product
D**

> 90 combinaties



Rol van ERP

WEL:

- ✓ Integrale / ketengerichte aanpak
- ✓ Schat aan (stuur)informatie
- ✓ Borging werkwijzen

NIET:

- ✓ Wondermiddel / toverdrank
- ✓ Oplossing voor chaos

Hoe meer chaos
hoe meer functionaliteit benodigd
Hoe meer inspanning is vereist

Tips

- Een complex probleem is niet meer dan een optelsom van een reeks eenvoudige zaken die misgaan
- Draag geen water naar de zee!
- Creëer eerst inzicht / overzicht en ga dan eens nadenken over ERP

Afsluiting

‘Onderhanden werk’:

- **Kies een soort verspilling**
- **Bepaal de bepalende factoren**
- **Bepaal de toegevoegde waarde voor de klant**
- **Los de oorzaken op**
- **Verbaas uzelf!**

KCLA

Kenniscentrum voor Logistiek & Automatisering

— Logistiek & Automatisering B.V. —



**ERP vraagstuk ?
Vaak is het zo simpel**

Succes!

www.kcla.nl